



جمعية صون الإسكانية
Association Sawn For Developmental Housing

اللائحة الداخلية لإدارة المشاريع

جمعية صون الإسكانية

المقدمة:

تم تصميم اللائحة الداخلية لإدارة المشاريع في جمعية صون الإسكانية وهي لائحة تقوم بمتابعة المشاريع التي يكلف بها المهندس وينفذها المقاول المشارك مع مراقبة الجودة والكميات وفق مراحل التنفيذ المقررة. وقد أنشئت الجمعية من أجل خدمة أفراد المجتمع لذا فإنه ينبغي الحرص على العاملين فيها والمتعاونين معها في إخلاص أعمالهم لوجه الله وان يكون سلوكهم منضبطاً وفق الضوابط الشرعية والقيم المهنية الصحيحة.

وقد نصت جمعية صون الإسكانية لتحقيق الأهداف التالية:

- ١- تقديم خدمات البناء والترميم لمنازل الأسر الضمانية والأشد حاجة.
- ٢- تقديم برامج الإيواء المؤقت للمستفيدين.
- ٣- تفعيل دور التطوع لخدمة أهداف الجمعية.
- ٤- دعم المتعثرين بسداد الإيجار وفواتير الخدمات.
- ٥- تقديم برامج تنمية للمستفيدين من خدمات الإسكان.

المصطلحات

الجمعية: جمعية صون الإسكانية

المشروع: البناء والتشطيب والترميم وصيانة المنازل

المستفيدين: مستفيدي الضمان الاجتماعي والفئات الأكثر حاجة بمنطقة جازان

المهندسين: مجموعة المهندسين لدى جمعية صون الإسكانية

المقاول: المؤسسة الذي تم ترسية المشروع عليه.

المقاولين: شركات المقاولات التي يتم استقبال العروض منها.

الميثاق الأخلاقي والمهني للمهندسين.

- يبني المهندس سمعته المهنية على كفاءة وجدارة الخدمات التي يقدمها، كما يبتعد عن منافسة الآخرين بشكل غير عادل.
- يسعى المهندس لتنمية قدراته وكفاءته الشخصية، كما يوفر فرص التطوير المهني للمهندسين والفنيين العاملين تحت إشرافه.
- يلتزم المهندس بتعزيز القيم والمبادئ الأساسية لأخلاقيات مهنة الهندسة وترسيخها في المجتمع مع التزامه في تصرفاته بالأساليب التي تدعم وتعزز مكانة وأمانة وكرامة المهنة محليا وعالميا.
- يتصرف المهندس في المسائل المهنية كوكيل حريص لصاحب العمل، وعليه أن يتجنب أي تعارض في المصالح.
- يحرص المهندس عند تقديم أفكاره وآراءه وقراراته أن تكون بطريقة موضوعية وصادقة وفي مجال تخصصه وخبراته المهنية
- يسعى المهندس عند تقديم خدماته المهنية إلى الأخذ بأعلى معايير السلامة وحماية البيئة تحقيقا للمصلحة العامة للفرد والمجتمع.

واجبات المهندسين تجاه الجمعية:

- التزام المهندس بكافة أنظمة العمل في الجمعية من حيث الحضور والتواجد في مكان العمل والالتزام بساعات العمل وغيرها
- أن يؤدي عمله بمهنية على أكمل وجه بما يتفق مع توجيهات المسؤولين ولوائح الأنظمة في الجمعية
- السعي باستمرار الى تحسين الأداء وتطوير القدرات.
- يلتزم المهندس بأخلاقيات العمل وسلوكياته ومراعاة المظهر اللائق.
- التصرف بطريقة مهذبة وبروح الزمالة مع زملائه ورؤسائه في الجمعية.
- التصرف وفق القانون وان يمارس صلاحيته الممنوحة له بما يحقق المصلحة العامة.
- القيام بأداء الواجبات الوظيفية في حدود مسؤولية على المستوى المطلوب.
- الا يسعى الى معلومات لا ترتبط بأداء واجبه الوظيفية
- على المهندس استخدام ممتلكات الجمعية لأغراض العمل فقط ويمنع استخدامها لغايات شخصية
- استخدام ساعات العمل الرسمية بشكل أمثل لصالح العمل فقط

- اطلاع المسؤولين على أي عمل في الجمعية يتعارض مع الميثاق الأخلاقي للمهنة.
- اعداد تقارير دورية لسير المشاريع ورفعها لإدارة الموارد البشرية.

واجبات الجمعية تجاه المهندسين:

- قسم خاص أو إدارة تعني بالمهندسين داخل الجمعية.
- اثاث متكامل (مقعد عملي مريح -ستارة -تشجير -تكييف-تدفئة-روائح عطرية).
- ادوات قرطاسية ومكتبية كاملة (حاسب آلي -طابعة -ماسح ضوئي -ملفات -اوراق -اقلام -وغيرها).
- توفير برامج التصميم الهندسي في الحاسبات الآلية.
- جهاز جوال ذكي مزود بشريحة بيانات ونظام خرائط الأقمار الصناعية.
- أرفف وادراج لحفظ تقارير المشاريع.
- توفير سيارة للتنقل.
- تمثيل واضح وقوي في اجتماعات الإدارة التنفيذية.
- مرتب جيد حسب السلم الهندسي او مكافأة مجزية.
- دورات تدريبية في المجال الهندسي.
- استخراج وتجديد العضوية من هيئة المهندسين.
- توفير أدوات السلامة اللازمة للعمل في المواقع.

واجبات المقاولين تجاه العمل مع الجمعية

- -الالتزام بكافة بنود الاتفاقية المبرمة مع الجمعية عند ترسية المشروع
- عدم التواصل مع المستفيدين الا عن طريق الجمعية
- أن يؤدي عمله بمهنية على أكمل وجه بما يتفق مع توجيهات المهندسين والإدارة التنفيذية
- السعي باستمرار الى تحسين الأداء وتطوير القدرات
- يلتزم المقاول وعمالته الفنية بأخلاقيات العمل وسلوكياتهم ومراعاة المظهر اللائق
- التصرف بطريقة مهذبة وبروح الزمالة مع المهندسين والموظفين في الجمعية
- التصرف وفق القانون وان يمارس صلاحياته الممنوحة له بما يحقق المصلحة العامة
- القيام بأداء الواجبات الوظيفية في حدود مسؤوليته على المستوى المطلوب
- الا يسعى الى معلومات لا ترتبط بأداء واجباته الوظيفية

واجبات الجمعية اتجاه المقاولين:

- ترسية المشروع على المقاول الأنسب مالياً وفنياً
- سداد الدفعات من خلال حوالات مالية أو شيكات باسم المؤسسة المقاوله للمشروع
- الالتزام بأخلاقيات العمل وسلوكياته
- التصرف وفق القانون وان يمارس صلاحياته الممنوحة له بما يحقق المصلحة العامة

مراحل تنفيذ المشاريع:

• دراسة المشروع واعداده

وهي المرحلة التي تسبق تنفيذ المشروع وفيها يتم العمل على معرفة بنود اعمال كل مشروع ومواصفات المشروع وتحديد احتياجاته وحصر جدول الكميات التقريبية وتنقسم هذه المرحلة للتالي:

طلب تنفيذ المشروع:

يتم إحالة منازل المستفيدين من قسم البحث الاجتماعي الى القسم الهندسي لمعاينة المنزل ومعرفة احتياجات كل مشروع.

الموافقة على المشروع:

تتم الموافقة على المشروع ويتم تحديد نوع المشروع وتحديد لجنة لكتابة بنود الأعمال الخاصة بالمشروع.

اعتماد الإدارة التنفيذية:

بعد اعتماد القسم الهندسي للمشروع يتم أخذ الموافقة والاعتماد من الإدارة المختصة .

مواصفات المشروع:

المواصفات العامة يتم تحديد المواصفات العامة للمشروع (اسم المشروع -فكرة المشروع -المستفيدين - اهداف المشروع -المخرجات-مدة التنفيذ -الخطة الزمنية-التكلفة المادية -مراحل التنفيذ-الجهات الشريكة).

تقدير التكلفة:

يتم تقدير تكلفة المشروع تكلفة الاولية وعمل الارتباط المالي ورفعها للمؤسسات وشركات المقاوله المتعاونة مع الجمعية .

التسويق للمشروع:

بعد أن يتم تقدير تكلفة المشروع تكلفة الاولى وعمل الارتباط المالي يتم التسويق للمشروع لتوفير الدعم المالي للمشروع.

• تحليل ودراسة العروض للمشروع:

في هذه المرحلة يتم تحليل جميع العروض المقدمة من المقاولين ودراستها فنياً ومالياً وذلك حسب التقرير المعد من المهندسين وذلك يتم عن طريق (الشراء المباشر – طلب ثلاثة عروض – طرح العطاء) ويتم مفاضلة العروض واختيار العرض الأنسب مالياً وفنياً وتعميده بتنفيذ المشروع ، وتنقسم هذه المرحلة للتالي:

لجنة تقييم العروض: يتم تحديد لجنة مخصصة من المختصين من الجمعية لتقييم العروض المقدمة من المقاولين وربط اللجنة بالمشروع المراد تنفيذه .

تحليل العروض: يقوم المشرف على العروض بإدخال جميع العروض المقدمة حسب المقاول وحسب جداول الكميات المعدة مسبقاً لبنود الأعمال.

ويتم التقييم الفني يقوم كل عضو من أعضاء اللجنة بتحديد درجة الأفضلية للعروض المقدمة ، كما يقوم رئيس اللجنة بتحديد العروض التي تمت الموافقة عليها من قبل اللجنة واختيار العرض الأنسب والأفضل للمشروع ، و الترسية من قبل المختصين بالجمعية على المقاول صاحب العرض الأفضل مالياً وفنياً وإبلاغ الإدارة التنفيذية بذلك والرفع بالتعميد وإدخال جميع بيانات المقاول الحاصل على تنفيذ المشروع وبيانات المقاول والبيانات الأساسية للمشروع .

الاشراف على المشروع:

تتم في هذه المرحلة متابعة مراحل تنفيذ المشروع ومراقبة الكميات ومدة التنفيذ وانتهاء مستخلصات المقاول حسب نسبة الإنجاز التي تمت لجميع الأعمال، وتنقسم هذه المرحلة التالي:

تشكيل لجنة الاشراف: يتم تحديد مهندس مشرف مخصص للإشراف على تنفيذ المشروع من ناحية الجودة والكميات. محضر تسليم الموقع: يتم من خلال هذا المحضر تثبيت تاريخ تسليم الموقع للمقاول ومن هذا التاريخ يحسب مدة تنفيذ المشروع المدون مسبقاً نموذج (٢١) وفي حال أي تأخير يطبق نظام الغرامة على المقاول. المذكور في عقد المقاوله. تسليم مواد: يتم تسليم بعض المواد للمقاول والتي يتم طلبها من الجهات الداعمة للجمعية.

متابعة المشاريع: تتم من خلال رصد اعمال المشروع ومتابعة نسبة الإنجاز من خلال الخطة الزمنية للمشروع، وايضاح مستوى الأداء.

المستخلصات: المقصود بها المستخلصات المالية للمقاول والتي يتم احتسابها له حسب نسبة الإنجاز التي تمت بالمشروع لكل الاعمال المتفق عليها سابقا في عقد كل مشروع.

التسليم المبدئي للمشروع:

في هذه المرحلة يقدم المقاول طلبه لصرف الدفعة الأخيرة وذلك لانتهائه من العمل في المشروع ويقوم المهندس المشرف بالتأكد من ذلك وفحص كل ما يتعلق في المشروع للموافقة على تسليمه المستخلص النهائي،

لجنة الاستلام المبدئي للمشروع: يتم تحديد لجنة من مهندسين الجمعية يقومون بفحص المشروع والاستلام المبدئي للمشروع في حال جميع المواصفات والشروط مطابقة

محضر الاستلام المبدئي:

تقوم اللجنة من خلال هذا المحضر تثبت تاريخ الاستلام المبدئي الذي من خلاله سيقوم النظام بالكشف على أيام التأخير وذلك اعتمادا على تاريخ تسليم الموقع للمقاول، وفي حال تأخير سيتم تطبيق الغرامة على المقاول من قبل مجلس الجمعية اما في حال عدم وجود أي تأخير يتم رفع الأوراق الرسمية للمقاول والمستخلص النهائي ومحضر الاستلام المبدئي للإدارة التنفيذية وعلى أثرها يتم ارسال دعوة للشركاء الداعمين في المشروع لتسليم المشروع للمستفيد..

● الاستلام النهائي للمشروع:

هذه المرحلة تكون بعد التسليم المبدئي

تشكيل لجنة الاستلام النهائي:

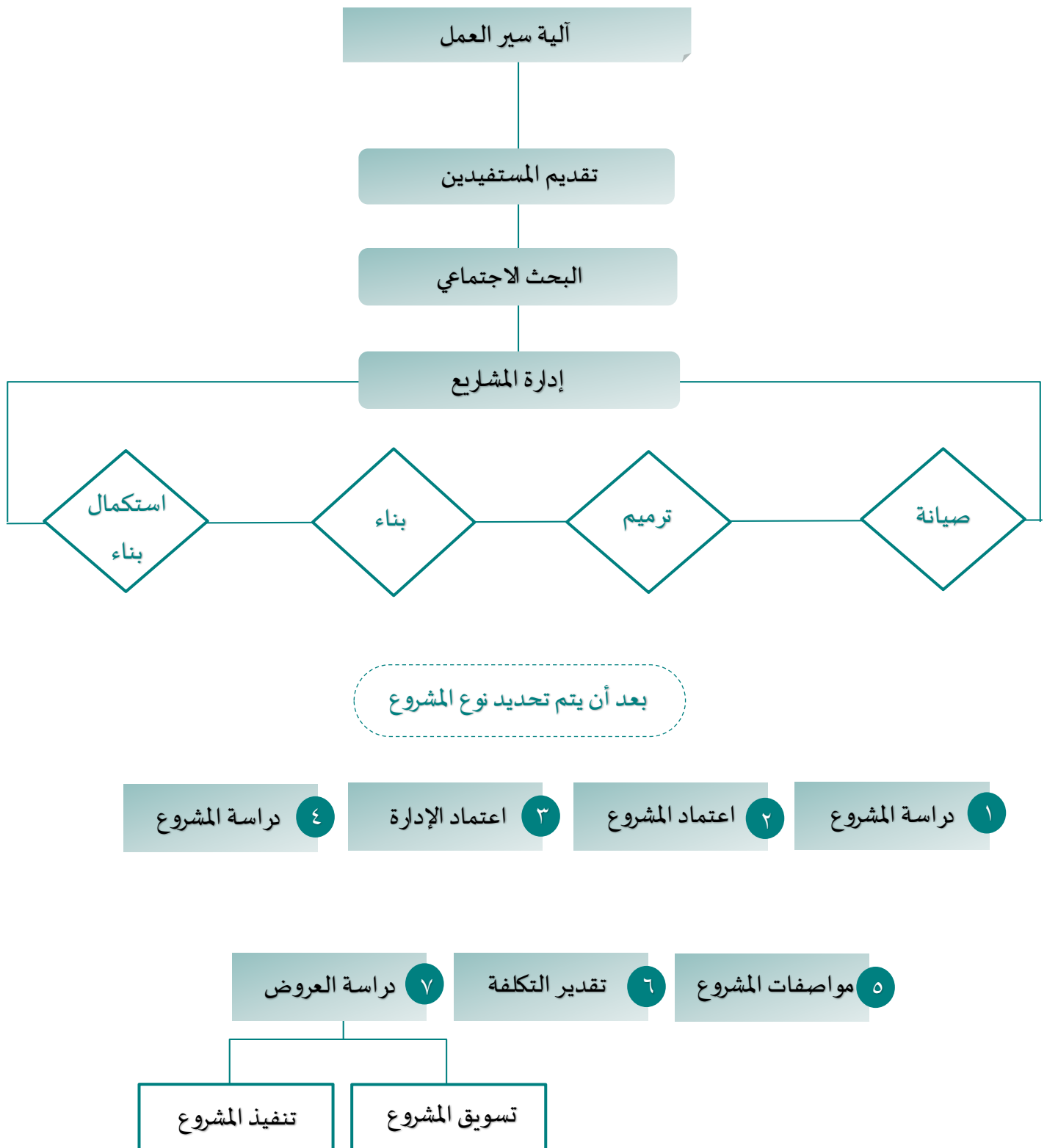
يتم تحديد لجنة من مهندسين الجمعية للاستلام النهائي للمشروع حيث يقوم أعضائها بفحص المشروع فحصاً كاملاً ضمن بنود الأعمال.

أغلاق المشروع :

بعد عمل المحضر الاستلام النهائي يتم اغلاق المشروع وتحديد جودة و نسبة الإنجاز.

الإفراج الضمان :

من خلالها يتبين لنا المشاريع الخالية من العيوب ضمن بنود الأعمال للسماح بالإفراج عن الضمان المقدم من قبل المقاول.



الخدمات المقدمة

ترميم المنازل

اسم الخدمة:	ترميم المنازل
وصف الخدمة:	عمليات الترميم، وتشمل الأعمال الإنشائية و المعمارية و الكهربائية و الصحية، بما يتوافق مع مقاييس و معايير الجمعية.

استكمال البناء

اسم الخدمة:	استكمال بناء
وصف الخدمة:	عمليات تشطيب البناء، وتشمل الأعمال الإنشائية و المعمارية و الكهربائية و الصحية، بما يتوافق مع مقاييس و معايير الجمعية.

بناء جديد

اسم الخدمة:	بناء جديد
وصف الخدمة:	عمليات البناء من جديد، حسب المخطط المعتمد وحصر الكميات بما يتوافق مع مقاييس ومعايير الجمعية .

الصيانة

اسم الخدمة:	الصيانة
وصف الخدمة:	استبدال القديم المتعطل بالجديد او صيانة أجزاء من المنزل ويشمل الاسقف دورات المياه والمطابخ والكهرباء والسباكة والدهان والابواب والشبابيك والأجهزة الكهربائية

نموذج وصف المشروع

	نوع المشروع
	اسم المستفيد
	الجهة المنفذة
	اهداف المشروع
	مخرجات المشروع
	مدة تنفيذ المشروع
	تاريخ بدء المشروع
	تاريخ انتهاء المشروع
	مراحل تنفيذ المشروع
	التكلفة المالية للمشروع
	الداعم
	الجهات الشريكة

التقرير الفني الأولي.



تحديد نوع المشروع

الاستمارة

البيانات الأولية							
اسم المستفيد	السجل المدني	تاريخ الميلاد	مكان السكن				
رقم التواصل	رقم جوال اخر	صلة القرابة	الحالة الإجتماعية				
بيانات الأسرة							
العدد الكلي للأسرة	عدد الموظفين	عدد الأطفال (دون ١٥ سنة)	نوع الدخل		مقدار الدخل الشهري		
٩	-		راتب O	تقاعد O	الضمان الاجتماعي O	حساب المواطن O	
بيانات السكن							
ملك O	إيجار O	ملك أحد الأقارب O	اخر O	صك O	حجج O	منصة احكام O	اخر O
حالة السكن		نوع السكن			مبلغ الإيجار الشهري		
ممتاز O	متوسط O	سيء O	متزل O	شقة O	بيت شعبي O	اخر O	-
الحالة الصحية لأفراد الأسرة							
اسم المريض	تاريخ الميلاد	الحالة الصحية	نوع المرض				
-	-	-	-				
ملاحظة							

الأهداف

الهدف الرئيسي:

الأهداف العامة:

أهداف الزيارة:

نتائج الزيارة:

فريق البحث:

-
-

نبذة عن المشروع:

اسم المشروع:

نوع المشروع

الغرض من الدعم:

مبلغ الدعم المطلوب:

الرفع المساحي

الرفع المساحي

صور توضيحية

اعتماد المشروع منزل

		رقم الهوية		الاسم
		القطاع		رقم الحالة
		رقم التواصل		العنوان
		مصدر دخل اخر		الدخل الشهري
يحتاج ترميم	لا يحتاج ترميم	حالة السكن	ورث ملك	نوع السكن

المصادر التي اعتمد عليها الباحث:

١- البحث المكتبي . ٢- البحث الميداني. ٣- الوثائق والمستندات الرسمية.

الباحثة	التاريخ	التوقيع

الرأي الهندسي:

.....

	الاسم		الجهة
	التوقيع		المسمى
			التاريخ

الاعتماد :

بناء على الآراء والتوصيات السابقة :

- يتم تحديد نوع المشروع صيانة او ترميم او استكمال البناء او بناء جديد للمنزل.
- يتم الاعتذار

	الاسم
	التاريخ
	المسمى
	التوقيع

دعوة لتقديم عرض أسعار لعقد أعمال الجمعية.

السادة / مؤسسة.....للمقاولات العامة.

نفيدكم بان جمعية صون الإسكانية بمنطقة جازان لديها عدد (...) منازل تحتاج إلى ، أرقامها كالتالي (.....) طبقا للبيان المرفق ، ولذلك تم دعوتكم لتقديم عروض اسعار لها حسب قائمة البنود المرفقة علما أنه سوف يتم زيارات هذه المنازل يوم الموافق/...../... م الساعة للاطلاع على الأعمال المطلوب إنجازها لتسعييرها وتقديم عرض سعر وعليه ندعوكم بالحضور لمقر للحصول على نموذج تسعير بالأعمال المطلوب إنجازها لكافة المنازل، ويجب أن يكون عرض سعركم في النموذج المرفق محكم الإغلاق في مغلف ومعنون ليسلم الى العنوان التالي:

الجهة	الموقع	الهاتف

الجهة		الاسم		
المسمى		التاريخ	التوقيع	

تنويه: يجب ان يكون عرض سعركم ساري الصلاحية لمدة ستون (٦٠) يوما من تاريخ تقديم العرض. المقاول الذي يقوم بسحب عرضه خلال فترة سريان مفعوله او يرفض قبول إحالة العقد او في حالة إحالته عليه، سيتم استئناؤه من قائمة المقاولين لأي مشاريع جديدة تابعة للجمعية لمدة سنتين. أقصى موعد لتسليم عروض الأسعار () ايام من تاريخ زيارة المنازل الموضحة بالدعوة. علما انه سيتم فتح العروض علنيا وبحضور ممثلي المقاولين بعد الموعد الأقصى لاستلام المظاريف بثلاثة ايام.

شاكرين ومقدرين

نموذج فتح المظاريف

فتح مظاريف عروض الأسعار المقدمة لمشاريع الجمعية عدد () منازل

الساعة:

الموافق .../.../٢٠١٩ م .

المكان:.....

الحضور:

الاسم	الصفة	الجهة	التوقيع

الموضوع:

فتح المظاريف لعروض الأسعار المقدمة من قبل المقاولين لمشروع الصيانة والترميم عدد (.....) منازل بمدينة.....حي.....

وحيث قام مناديب مؤسسات المقاولات بزيارة المنازل المعنية يوم..... الموافق .../.../٢٠٢٢ م

لتوضيح كافة الأعمال المطلوبة طبقاً لجدول الكميات المرسل بحضور مهندس المكتب الهندسي

والشريك والمهندس المشرف وحيث أنه تم تسليم مظاريف تسعيراتهم في المدة المحددة

وطبقاً للضوابط المتبعة تقرر اليوم..... الموافق .../.../٢٠١٩ م ، فتح مظاريف كافة

العروض المقدمة وبحضور مناديب مؤسسات المقاولات المتقدمة بعروضها.

وكان بيان العروض المقدمة كالتالي:

المنزل	المؤسسة	ملاحظة

وقد تم دراسة ومفاضلة العروض المقدمة وتم اختيار العروض المناسبة والموضحة في البيان التالي:

المتزل	المؤسسة	المبلغ

أعضاء لجنة المشاريع:

الاسم	المسمى	الجهة	التوقيع

نموذج إقرار المستفيد

أقرانا الموقع ادناه: الأستاذ \ (المالك أو المستأجر)، رقم هوية ()
عنوانه () رقم التواصل ().
على البنود التالية:

(١/٣) الإفصاح عن ملكية المنزل.

(٢/٥) يلتزم المستفيد بإخلاء المنزل والانتقال للسكن المستأجر من الجمعية إذا تطلب ذلك.

(٢/٣) يلتزم المستفيد بعدم التدخل في أعمال الجهة المنفذة وعدم منعة من القيام بأعمال الترميم.

(٣/٣) السماح للجمعية باستخدام السكراب من المواد التالفة للاستفادة منها؟

نعم لا

(٣/٤) ظهور المستفيد اعلامياً؟

نعم لا

(٣/٥) عدم الخروج على البنود المتفق عليها في عقد التنفيذ ولا يلتزم الجهة المنفذة ببند أخرى يطلبها المستفيد غير البنود

المذكورة ادناه:

(٣/٦) في حالة التعرض للجهة المنفذة وتأخير المشروع من قبل المستفيد والخلال بالبنود يتم إيقاف التنفيذ.

انتهى بحمد الله وتوفيقه ونسأل الله العلي القدير التوفيق والسداد

الطرف الثاني:

التوقيع:

صرف الدفعة الأولى

صرف الدفعة الأولى

إلى	
التاريخ	

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته....

بالإشارة للاتفاقية المبرمة بين جمعية صون الإسكانية بمنطقة جازان .

بمدينة..... حي مشروع رقم مستفيد جمعية.....

وبذلك فإن المقاول يستحق قيمة الدفعة الأولى وقيمتها (..... ريال) فقط

وذلك للبدء في أعمال المشروع.

ولكم جزيل الشكر...

المسمى	المحاسب المالي	الاسم
التاريخ		التوقيع

المسمى	المدير التنفيذي	الاسم
التاريخ		التوقيع

محضر استلام

المقاول: مؤسسة للمقاولات العامة	جمعية صون الإسكانية بمنطقة جازان	لاستشاري (المشرف)
--	----------------------------------	-------------------

اسم المشروع	مدة العقد	
موقع المشروع	تاريخ استلام الموقع	
اسم المقاول	تاريخ نهاية العقد	

انه في يوم الموافق/...../٢٠١٩م بخصوص تشكيل لجنة لاستلام المشروع المذكور ببياناته اعلاه قام أعضاء اللجنة الموقعون أدناه بمعاينة الأعمال المنفذة على الطبيعة وقد وجدت الآتي .
 إنجاز جميع الأعمال المطلوبة طبقا للمخططات والشروط والمواصفات، ويمكن استلام المشروع ابتداءيا :
 بيان الملاحظات (ان وجدت)، ولا تمنع من الاستفادة من المشروع:-

.....

الاسم :
 الجهة :
 التوقيع :

توصيات المدير التنفيذي.

الاسم :
 التاريخ :
 التوقيع :

دعوة الشركاء لتسليم المنزل

إلى:
التاريخ:

من:
الموضوع: طلب تسليم ترميم منزل

الموقع	اسم المهندس المشرف	التوقيع

اسم المشرف	
المسمى الوظيفي	مدير المشاريع
التوقيع	

أنه في يوم: الموافق: بما يخص تشكيل لجنة لاستلام المشروع المذكور أعلاه قام أعضاء اللجنة الموقعة بمعاينة الأعمال المنفذة على الطبيعة

وقد وجدت الآتي:

انجاز جميع الاعمال المطلوبة طبقا للشروط والمواصفات ويمكن استلام المشروع مبدئيا.

صرف الدفعة الأخيرة

صرف الدفعة الأخيرة

إلى	
التاريخ	

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته....

بالإشارة للاتفاقية المبرمة بين جمعية صون الإسكانية بمنطقة جازان .

بمدينة..... حي مشروع رقم مستفيد جمعية.....

وبذلك فإن المقاول يستحق قيمة الدفعة الأخيرة وقيمتها (..... ريال) فقط

وذلك لإنجاز جميع الاعمال المطلوبة طبقا للشروط والمواصفات.

ولكم جزيل الشكر..

المسمى	إدارة المشاريع	الاسم	التوقيع
المسمى	المحاسب المالي	الاسم	التوقيع
التاريخ			

المسمى	المدير التنفيذي	الاسم
التاريخ		التوقيع

وثيقة إغلاق مشروع

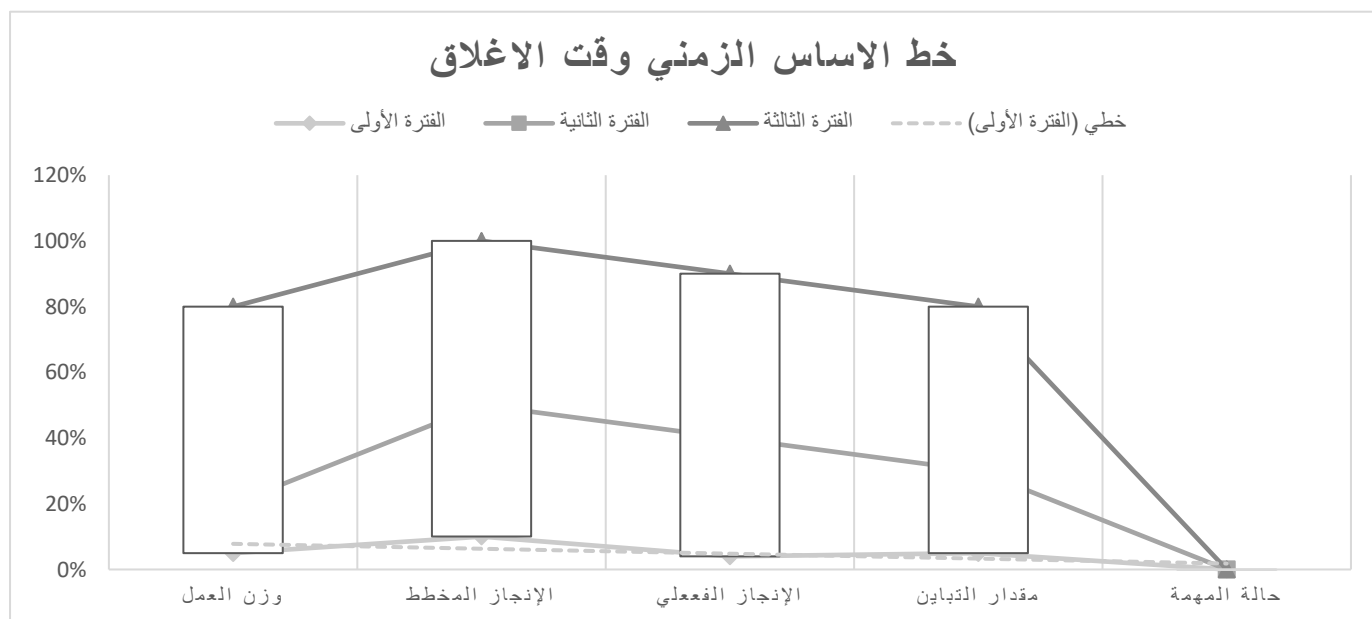
١. معلومات عن المشروع:

مالك المشروع	معلومات الاتصال	
الجهة المنفذة	معلومات الاتصال	
مدير المشروع	معلومات الاتصال	
تاريخ بدء المشروع	تاريخ انتهاء المشروع	

٢. قائمة تحقق المخرجات وقت الإغلاق:

البند	حالة الاستلام	الملاحظات ان وجدت	تتبع انجاز الملاحظات
	مكتمل	-	%
	مكتمل	-	%
	مكتمل	-	%

٣. الحالة النهائية لخط الأساس الزمني للمشروع وقت الإغلاق:



٧. الدروس المستفادة والتوصيات النهائية:

الدروس المستفادة	التوصيات النهائية
-	-

٨. بيانات المسؤولين لتنفيذ المشروع:

الاسم (مؤسسة المقاولات)	التوقيع

الاسم (مدير المشروع)	التوقيع
م. رائد محمد محسن بجير	

نموذج جدول الكميات

[illegible]

المراجع

اعتمد مجلس إدارة جمعية صون الاسكانية في الاجتماع الرابع هذه السياسة واللوائح في يوم الثلاثاء بتاريخ ١٠/١/١٤٤٤هـ الموافق ٢٠٢٢/٠٨/٠٨ م

تم اعتماد تحديثها من مجلس إدارة جمعية صون الاسكانية في الاجتماع الثاني والعشرون في يوم الخميس بتاريخ: ٢٥/٠٤/١٤٤٥هـ الموافق ٢٠٢٣/١١/٠٩ م